Persbericht

Halfjaarcijfers 2026: Bosch bevestigt prognose
Concurrentiekracht en veerkracht verder verbeteren

23 september 2026

- Omzet: €46,4 miljard (eerste halfjaar (H1) 2025: €44,8 miljard; +3,6 procent).
- Operationele EBIT-marge: 4,6 procent (H1 2025: 5,1 procent) / Bijzondere effecten hebben een negatieve impact op de operationele EBIT-marge / vrije kasstroom: -969 miljoen euro.
- Jaarprognoses voor 2026 bevestigd: omzetgroei van twee tot vijf procent / operationele EBIT-marge van vier tot zes procent / vrije kasstroom van ten minste één procent van de omzet.
- Bosch CFO Forschner: "Na een solide omzetgroei in de eerste helft van het jaar, liggen we goed op koers voor 2026, maar we hebben nog wel een sterke eindsprint nodig."

Stuttgart – De Bosch Groep heeft in de eerste helft van 2026 solide resultaten neergezet, ondanks de aanhoudend uitdagende marktomstandigheden. Het technologie- en servicebedrijf verhoogde zijn omzet met 3,6 procent tot € 46,4 miljard (H1 2025: € 44,8 miljard). De recent overgenomen verwarmings-, ventilatie- en airconditioningactiviteiten van Johnson Controls en Hitachi droegen circa € 2 miljard bij aan deze groei. Het bedrijfsresultaat vóór belastingen (EBIT) bedroeg € 2,2 miljard (H1 2025: € 2,3 miljard). De operationele EBIT-marge kwam uit op 4,6 procent van de omzet, vergeleken met 5,1 procent in dezelfde periode van het voorgaande jaar. Het resultaat werd voornamelijk beïnvloed door uitzonderlijke effecten in de Mobility-divisie. Ondanks talrijke economische en geopolitieke onzekerheden bevestigt Bosch zijn omzet- en winstprognose voor het hele jaar. "Dankzij een solide omzetgroei in de eerste helft van het jaar liggen we goed op koers voor 2026, maar we hebben nog een sterke eindsprint nodig", zegt Markus Forschner , CFO en vicevoorzitter van de raad van bestuur van Robert Bosch GmbH, ter gelegenheid van de allereerste presentatie van de halfjaarcijfers. "Daarom zetten we onze ingezette structurele aanpassingen en kostenbesparende maatregelen consequent voort. Zo kunnen we aanzienlijke investeringen in toekomstige technologieën blijven doen en groeikansen benutten."

Robert Bosch Benelux
Henri-Joseph
Genessestraat 1
BE- 1070 Brusse

E-mail : peter.detroch@be.bosch.com
Telefoon +32 (0)2 525 53 46

Corporate Communications Benelu
www.bosch-press.be
www.bosch-press.nl

Vooruitzichten voor de tweede helft van 2026: concurrentievermogen en een sterke positionering

De wereldeconomie toont zich in 2026 over het algemeen stabiel. Tegelijkertijd ziet Bosch dat de economische vooruitzichten nog steeds gekenmerkt worden door onzekerheden. Die zullen investeringsbeslissingen in veel markten blijven vertragen en leiden tot een sterke concurrentiedruk. In de belangrijke automobielsector verwacht Bosch in 2026 een verdere wereldwijde daling van de productiecijfers voor personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen, terwijl de productie van zware bedrijfsvoertuigen naar verwachting licht zal toenemen. "Ondanks de wereldwijde onzekerheden zet Bosch consequent zijn groeistrategie voort en grijpt het kansen in nieuwe technologieën, bedrijfsgebieden en opkomende markten", aldus Forschner. "Daarom blijft het vergroten van de concurrentiekracht en het versterken van de positie van het bedrijf onze focus in de tweede helft van het jaar. Ons doel is om de kosten en complexiteit verder te verminderen." Ondanks de uitdagende omgeving bevestigt het bedrijf zijn prognoses: voor het fiscale jaar 2026 verwacht Bosch nog steeds een omzetgroei van twee tot vijf procent. De operationele EBIT-marge zal naar verwachting vier tot zes procent bedragen.

Evaluatie H1 2026: ontwikkeling per bedrijfssector

De omzetontwikkeling binnen de verschillende bedrijfssectoren laten een gemengd beeld zien, hoewel alle sectoren positief bijdroegen aan het resultaat. De bedrijfssector **Mobility** realiseerde een omzet van € 27,8 miljard, iets minder dan in dezelfde periode vorig jaar (0,5 procent lager). Gecorrigeerd voor wisselkoersen komt dit overeen met een stijging van 2,3 procent. De stagnerende autoproductie drukte op het resultaat, evenals eenmalige bijzondere effecten. Deze laatste waren voornamelijk het gevolg van bijzondere waardeverminderingen op productiefaciliteiten ter waarde van € 270 miljoen. De wereldwijde groei van elektromobiliteit verloopt trager dan verwacht. De operationele EBIT-marge bedroeg 4,7 procent (H1 2025: 5,8 procent). De omzet van de bedrijfssector **Industrial Technology** weerspiegelde de verbeterde orderpositie en steeg met 6,8 procent tot € 3,4 miljard, of 9,2 procent gecorrigeerd voor wisselkoersen. De EBIT-marge bedroeg 2,5 procent (H1 2025: 4,5 procent). De bedrijfssector **Consumer Goods** ondervond de gevolgen van de toenemende concurrentie van Chinese leveranciers. De omzet lag 2,9 procent lager dan in het voorgaande jaar en bedroeg € 9,6 miljard. Gecorrigeerd voor wisselkoersen bleef de omzet stabiel. De operationele EBIT-marge bereikte 4,4 procent (H1 2025: 5,1 procent). De bedrijfssector **Energy and Building Technology** noteerde een omzetstijging van 45,9 procent tot € 5,4 miljard, als gevolg van de overname in de divisie Home Comfort. Ongeveer € 2 miljard van deze stijging is toe te schrijven aan die overname. De verkoop van aanzienlijke delen van de productactiviteiten van Building Technology resulteerde in een

omzetdaling van circa € 450 miljoen. Gecorrigeerd voor wisselkoersen steeg de omzet met 52,0 procent. De operationele EBIT-marge bereikte 7,3 procent (H1 2025: 0,8 procent).

Overzicht H1 2026: ontwikkeling per regio

De wereldwijde economische groei vertraagde in de eerste helft van 2026 als gevolg van aanzienlijke geopolitieke spanningen. Met name de oorlog in het Midden-Oosten en het aanhoudende conflict in Oekraïne drukten zwaar op de wereldwijde markt. Wisselkoerseffecten temperden de omzetgroei in alle regio's. In **Europa** steeg de omzet met 1,4 procent tot € 22,4 miljard. Gecorrigeerd voor wisselkoersen bedroeg de stijging 2,2 procent. In **Amerika** bedroeg de omzet 9,4 miljard euro, een stijging van 5,7 procent, of 12,2 procent gecorrigeerd voor wisselkoersen. In **Azië-Pacific** groeide de omzet met 5,9 procent tot € 14,6 miljard, of 10,4 procent gecorrigeerd voor wisselkoersen. De overname bij Bosch Home Comfort was de belangrijkste reden van de positieve resultaten in Noord- en Zuid-Amerika en Azië-Pacific.

Evaluatie H1 2026: ontwikkeling van het aantal medewerkers

Aan het einde van de eerste helft van 2026 telde de Bosch Groep 406.225 medewerkers. Dat zijn er ongeveer 6.549 minder dan op 31 december 2025 (412.774). De daling van het personeelsbestand deed zich voor in alle bedrijfssectoren, maar had een onevenredig grote impact op Mobility. Regionaal gezien daalde het aantal medewerkers het sterkst in Europa. In Duitsland had Bosch halverwege het jaar 118.932 medewerkers in dienst (31 december 2025: 122.968), een daling van 4.036 medewerkers.

Terugblik op het eerste halfjaar van 2026: sterke financiële positie, liquiditeit en R&D-ratio

De Bosch Groep blijft een sterke financiële positie behouden, hoewel de liquiditeit, zoals blijkt uit de vrije kasstroom, lager was dan in de eerste helft van 2025 met € 9,0 miljard (H1 2025: € 11,2 miljard). De eigenvermogensratio bleef met 41,3 procent op een hoog niveau (31 december 2025: 41,5 procent [1]). Als gevolg van de verbeterde kapitaalefficiëntie bedroeg de investeringsratio 2,5 procent (H1 2025: 3,8 procent), terwijl de investeringen in materiële vaste activa in totaal € 1,2 miljard bedroegen (H1 2025: € 1,7 miljard). De R&D-ratio bedroeg 8,0 procent (H1 2025: 8,7 procent). Per 30 juni 2026 was de vrije kasstroom (Free-Cash-Flow of FCF) -€ 969 miljoen, een verbetering ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar (-€ 2,7 miljard). Een dergelijke ontwikkeling van de tussentijdse vrije kasstroom is kenmerkend voor veel bedrijven. Belangrijke factoren hierbij waren het seizoensgebonden karakter van kapitaaluitgaven en de

[1] Het cijfer van het voorgaande jaar is aangepast na de definitieve verwerking van de overname bij Home Comfort.

daaruit voortvloeiende opbouw van verplichtingen aan het einde van het jaar. Dat leidde in het eerste kwartaal tot onevenredig hoge uitgaven. Bosch verwacht aan het einde van het jaar een positieve vrije kasstroom van ten minste één procent van de omzet.

Persafbeeldingen en infographics zijn beschikbaar via de Bosch Media Service op www.bosch-press.be en www.bosch-press.nl

Contactpersoon voor journalisten:
Peter De Troch
Telefoon: +32 475 84 48 08
E-mail: peter.detroch@be.bosch.com

De Bosch Groep is een toonaangevende wereldwijde leverancier van technologie en diensten. Er werken wereldwijd ongeveer 413.000 medewerkers (situatie op 31 december 2025). In 2025 realiseerde het bedrijf een omzet van 91 miljard euro. De activiteiten zijn onderverdeeld in vier bedrijfssectoren: Mobility, Industrial Technology, Consumer Goods en Energy and Building Technology. Met zijn zakelijke activiteiten streeft het bedrijf ernaar technologie te gebruiken om universele trends zoals automatisering, digitalisering, elektrificatie, en artificiële intelligentie vorm te geven. In deze context versterkt de brede diversificatie van Bosch over regio's en industrieën zijn innovatiekracht en robuustheid. Bosch maakt gebruik van zijn bewezen expertise op het gebied van hardware, software en diensten om klanten oplossingen over verschillende domeinen aan te bieden vanuit één bron. Het past ook zijn expertise op het gebied van connectiviteit en artificiële intelligentie toe om gebruiksvriendelijke, duurzame producten te ontwikkelen en te produceren. Met "Technologie voor het leven" wil Bosch de kwaliteit van leven verbeteren en natuurlijke hulpbronnen vrijwaren. De Bosch Groep bestaat uit Robert Bosch GmbH en de ongeveer 500 dochterondernemingen en regionale filialen in meer dan 60 landen. Verkoop- en dienstverlenende partners meegerekend dekt het wereldwijde productie-, ontwikkelings- en verkoopnetwerk van Bosch nagenoeg elk land in de wereld. De innovatieve kracht van Bosch is essentieel voor de verdere ontwikkeling van het bedrijf. Bosch stelt ongeveer 82.000 medewerkers te werk in onderzoek en ontwikkeling in 136 locaties wereldwijd.

Het bedrijf werd in 1886 in Stuttgart opgericht door Robert Bosch (1861-1942) als 'Werkplaats voor fijne mechaniek en elektrotechniek'. De ondernemingsstructuur van Robert Bosch GmbH staat garant voor de ondernemingsautonomie van de Bosch Groep. Die structuur biedt de onderneming de mogelijkheid om op lange termijn te plannen en aanzienlijke voorinvesteringen kan doen om zijn toekomst veilig te stellen. In totaal is 94 procent van de aandelen van Robert Bosch GmbH in handen van Robert Bosch Stiftung GmbH, een liefdadigheidsstichting. De overige aandelen zijn in handen van Robert Bosch GmbH en van een vennootschap die eigendom is van de familie Bosch. De meerderheid van de stemrechten ligt bij Robert Bosch Industrietreuhand KG. Het is belast met de taak om het langdurige voortbestaan van het bedrijf en met name haar financiële onafhankelijkheid te waarborgen - in overeenstemming met de missie die is overgedragen in het testament van de oprichter van het bedrijf, Robert Bosch.

Meer informatie is te vinden online op www.bosch-press.be, www.bosch.be, www.bosch.com, www.iot.bosch.com, www.twitter.com/BoschBelgium, www.linkedin.com/company/bosch-belgium/, YouTube: Bosch Belgium.